

TECHNO LOG 2011

Zukunft Werkstoff Holz
Gestaltung / Material / Anwendung

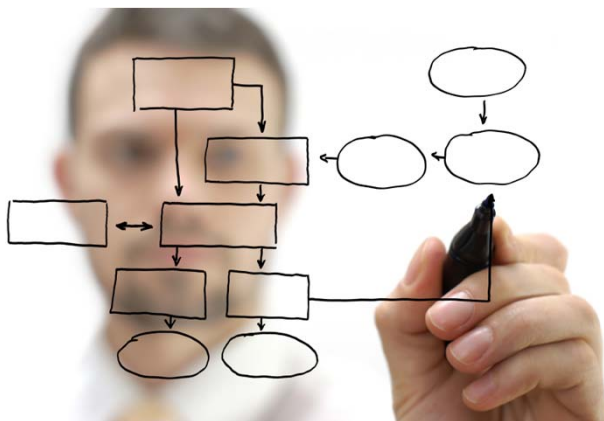
17. Mai 2011, WIFI Linz

Produktentwicklungs- management in der Möbelindustrie

Durch systematische Prozesse
effizienter und erfolgreicher werden!

Quelle: Abb. IStockphoto.com / 08-13-07 © Tomml

Begriffsklärung Produktentwicklungsmanagement



Ziel des Produktentwicklungs-
managements ist die **parallele
Steuerung des Innovations-
prozesses** und der
verschiedenen dafür nötigen
Entwicklungsprozesse.

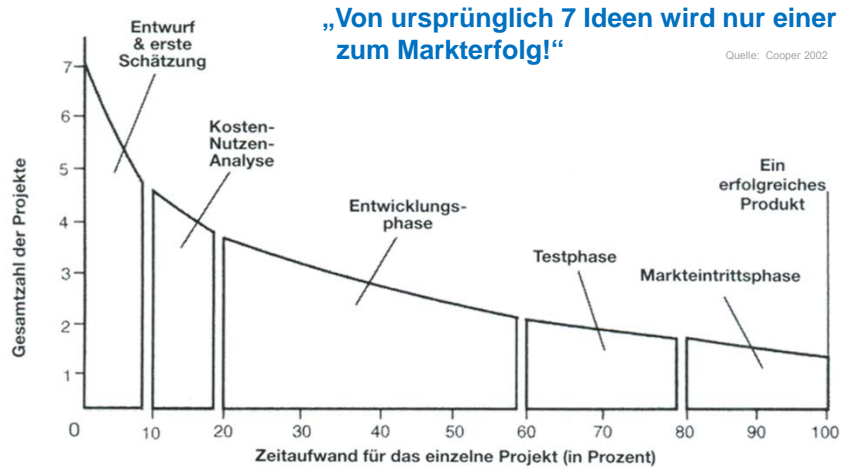
Weiterführende Ziele „sind,
ständig **neue Ideen und
Projekte** zu generieren, die
richtigen Projekte effizient
abzuwickeln und ganz nach
dem Credo

**»do the right projects,
do the projects right«**

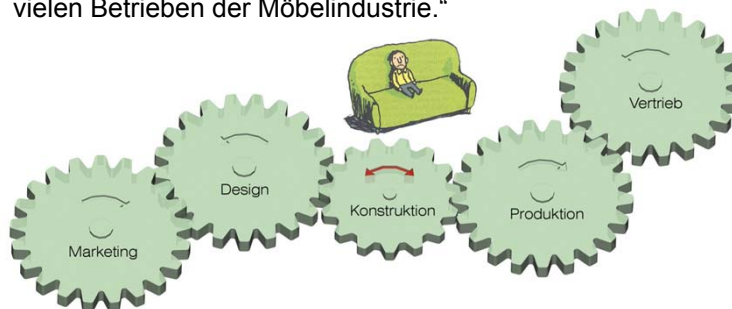
(dt. »Realisiere die richtigen
Projekte und realisiere Projekte
richtig.«) die Innovationskultur
im Unternehmen zu stärken.“

Quelle: Abb. IStockphoto.com / 08-13-07 © Tomml

Quelle: Rhomber 2008



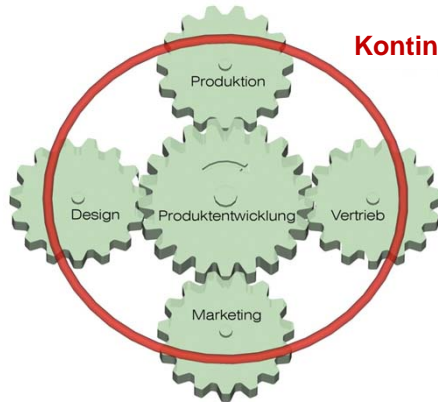
Die Bedauerliche IST-Situation in noch vielen Betrieben der Möbelindustrie.“



„Jede Abteilung dreht an ihrem Rad. Außerdem stellt sich die Frage: Wer steuert eigentlich in einem solchen Gebilde den Prozess?“



Die wünschenswerte SOLL-Situation in der Möbelindustrie.
 (idealisiertes Prozessmodell)

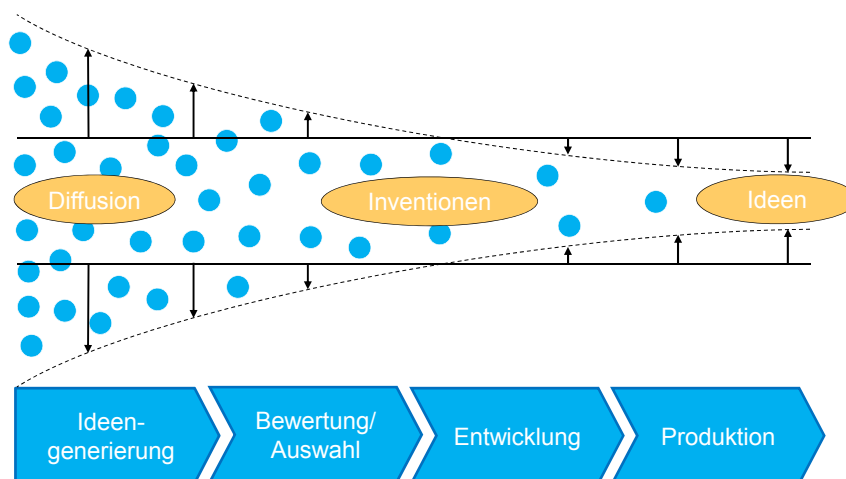


Kontinuierlicher interdisziplinärer Prozess

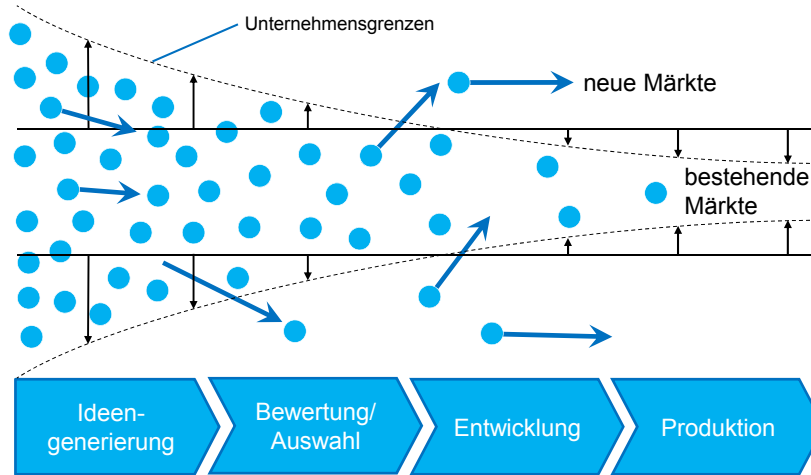
Initiatives Produktentwicklungsteam

- Prozess- und Projektkompetenz
- Interdisziplinäre Fach- und Methodenkompetenz
- Sozialkompetenz

Quelle: : vgl. Stosch 2009; Abb. Stosch, Ober 2002



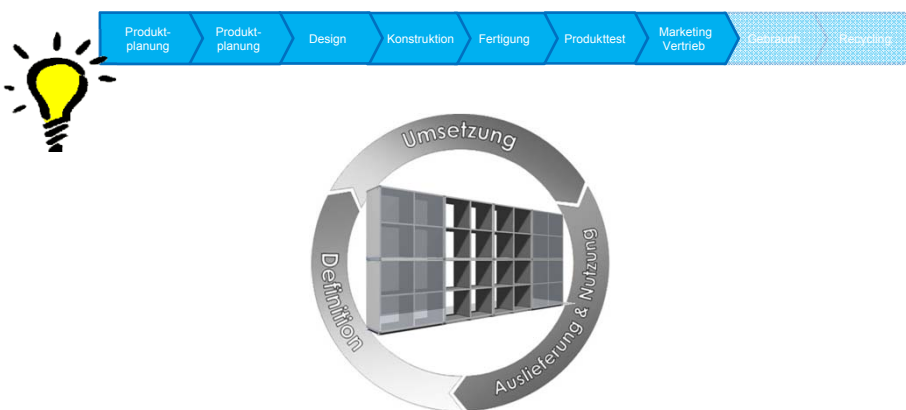
Quelle: Abb. Müller-Prothmann, Dörr 2009



Quelle: Abb. Müller-Prothmann, Dörr 2009



Innovationsprozess und Produktlebenszyklus



Quelle: Abb.: oben eigene Darstellung



Innovationsprozess



Grundtypen von Innovationsprozessen und Entwicklungsprozessen, die in der Regel als Phasenmodell umgesetzt werden:

- Funktional-arbeitsteilige Modelle
- Stage-Gate-Modelle
- Parallelisierungsmodelle
- Modell der integrierten Produktentwicklung

Quelle: Rüggeberg, Burmeister 2008

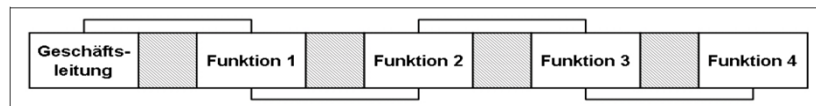
Quelle: Eigene Darstellung



Innovationsprozess



Funktional-arbeitsteilige Modelle

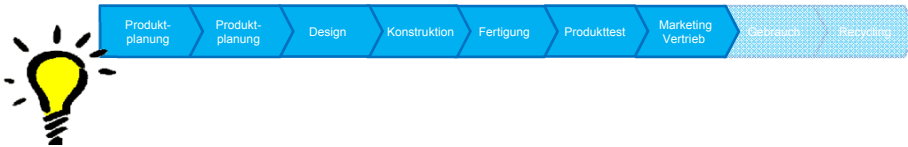


Quelle: oben eigene Darstellung

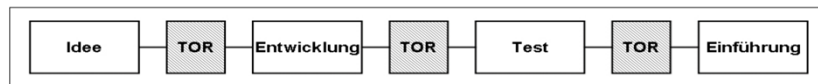
Innovations- /Entwicklungsprozesse Grundtypen von Innovationsprozessen



Innovationsprozess



Stage-Gate-Modelle



Quelle: oben eigene Darstellung

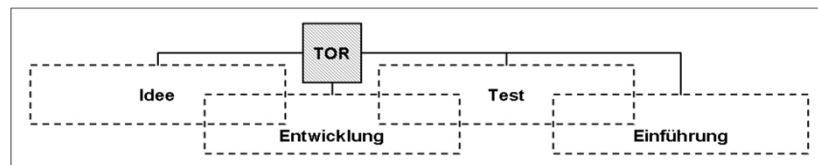
Innovations- /Entwicklungsprozesse Grundtypen von Innovationsprozessen



Innovationsprozess



Parallelisierungsmodelle (-> Simultaneous Engineering)



Quelle: oben eigene Darstellung

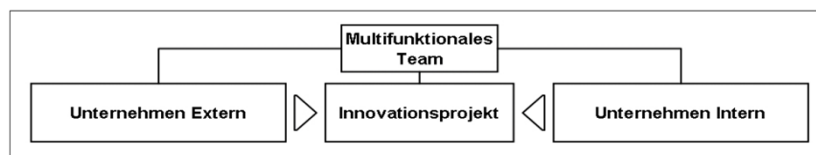
Innovations- /Entwicklungsprozesse Grundtypen von Innovationsprozessen



Innovationsprozess

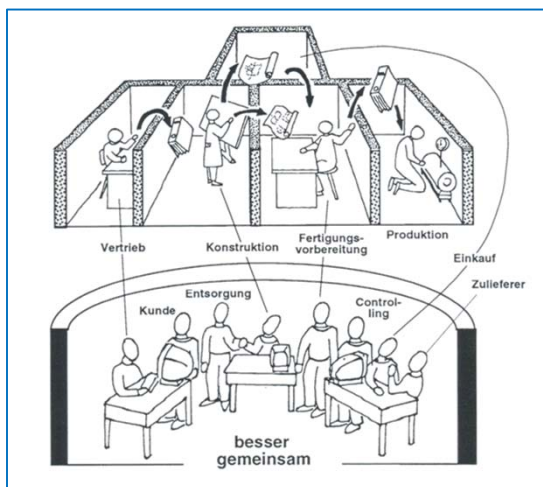


Modell der integrierten Produktentwicklung (-> Open Innovation)



Quelle: oben eigene Darstellung

Produktentwicklung Der Strukturwandel



Zusammenarbeit in
interdisziplinären,
kooperativen Teams!

Abteilungs- und
Unternehmens-
übergreifend!



Zusammenarbeit in interdisziplinären, kooperativen Teams!

Abteilungs- und Unternehmens-übergreifend!

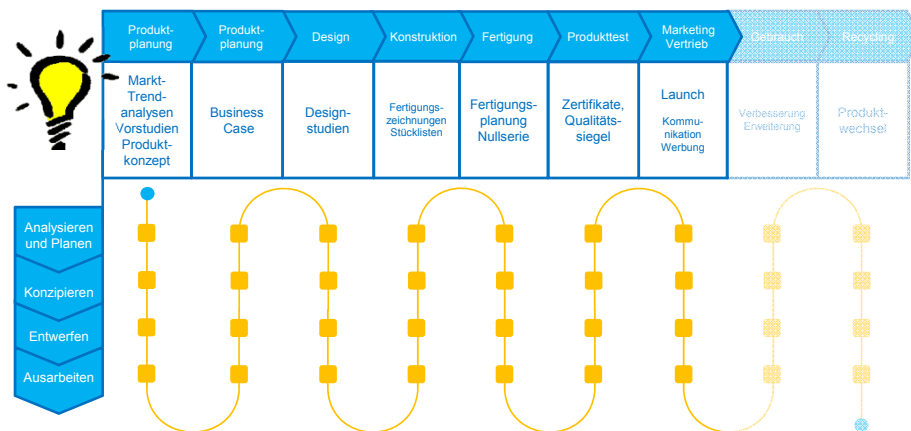
Quelle: <http://www.webbheads.de/article/data/uploads/2006/10/management.jpg>

Innovations- /Entwicklungsprozesse Phasenmodelle

Hochschule **Rosenheim**
University of Applied Sciences



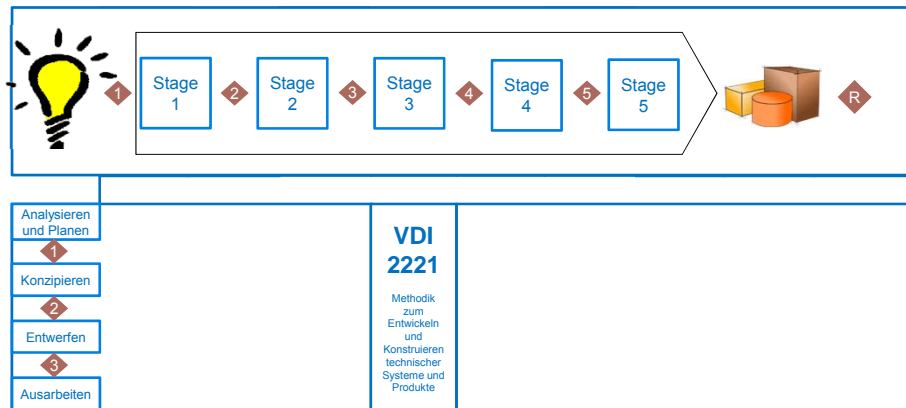
Innovationsprozess „meets“ Konstruktionsmethodik



Quelle: Eigene Darstellung



Stage-Gate® „meets“ VDI 2221



Quelle: Grafik o. re. <http://tischlerei-petersen.at>; Stage Gate nach Cooper 2002

System
mit Entscheidung



Wenn Klarheit herrscht, besteht keine Notwendigkeit, eine Wahl zu treffen!

(nach Krishnamurti)

Für die Wahl zwischen zwei gleichwertigen Alternativen braucht es individuellen Mut und Tatkraft!

Geramanis 2008



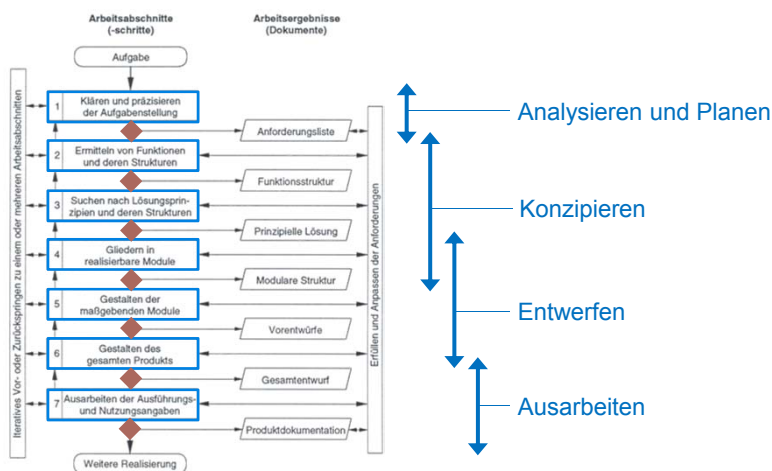
Systematisierung:

Unterteilung des Entwicklungsprozesses in sinnvolle Teilprozesse.

Unterteilung durch unternehmerische Entscheidungen.

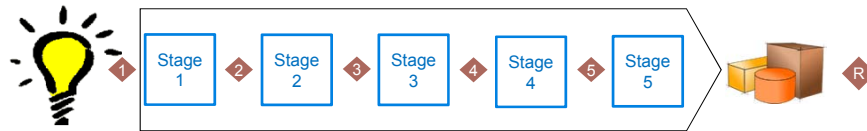
„GO“ or „NO GO“ or „Wait“ or „REPEAT“

Quelle: nach Cooper 2002



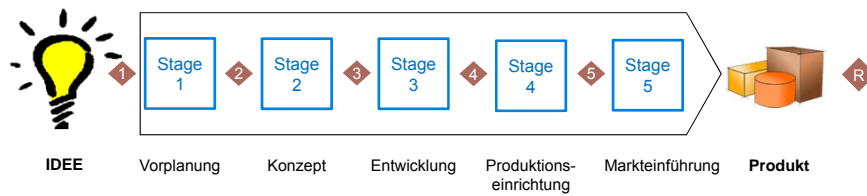
Quelle: Grafik o. re. <http://tischlerei-petersen.at>; Stage Gate nach Cooper 2002

Stage Gate® Innovationsprozess für die Neuproduktentwicklung



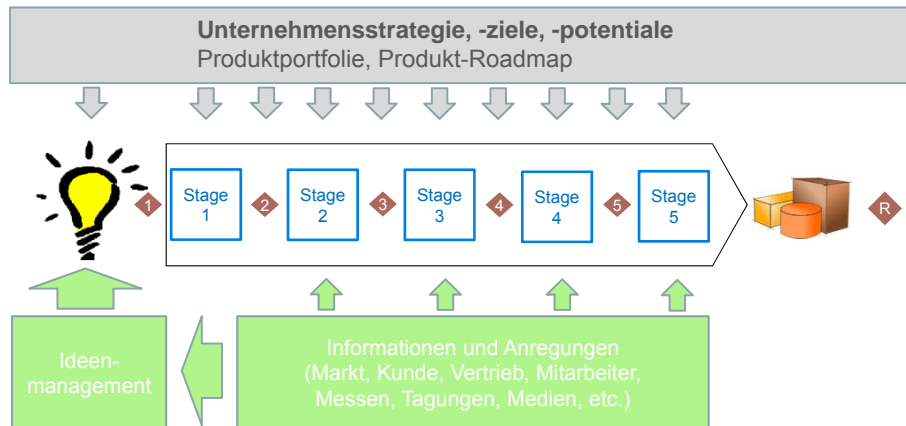
Quelle: nach Cooper 2002

Stage Gate® Die richtigen Phasen



Quelle: nach Cooper 2002

Stage Gate® Innovationsprozess für die Neuproduktentwicklung



Quelle: nach Cooper 2002

Stage Gate® mit Entscheidung



Systematisierung:

Unterteilung des Entwicklungsprozesses
in sinnvolle Teilprozesse.

Unterteilung durch
unternehmerische Entscheidungen.

„GO“ or „NO GO“ or „Wait“ or „REPEAT“



Quelle: nach Cooper 2002

Stage Gate® Implementierung von Produkttests



Technische Produkttests – Möbelprüfung

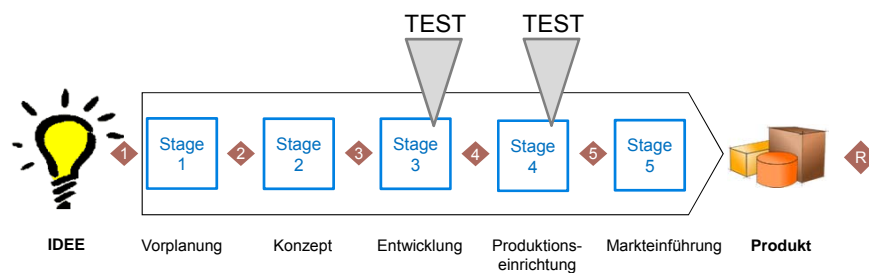


Quelle: Abb. nach Cooper 2002

Stage Gate® Implementierung von Produkttests



Technische Produkttests – Möbelprüfung



Quelle: Abb. nach Cooper 2002

Stage Gate® Implementierung von Produkttests



Markttests | Furniture Clinic | Usability Lab



Überprüfung von Design und Funktion...

- Anmutungstests
- Gebrauchstauglichkeitstest

- Kurzzeittest
- Langzeittest

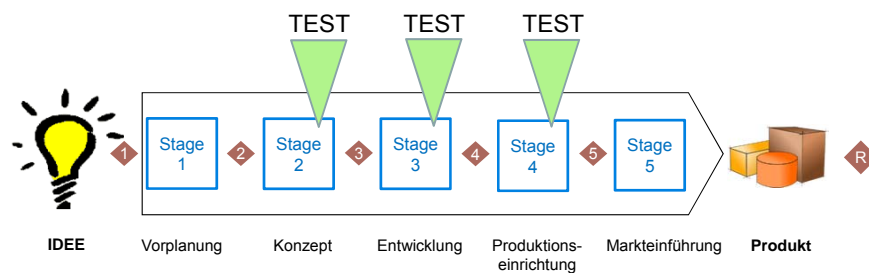
...mittels Abbildungen, Filmsequenzen,
Fotos und natürlich Produkten.

Quelle: Abb. iStockphoto.com / 07-19-10 © Özgür Donmaz

Stage Gate® Implementierung von Produkttests



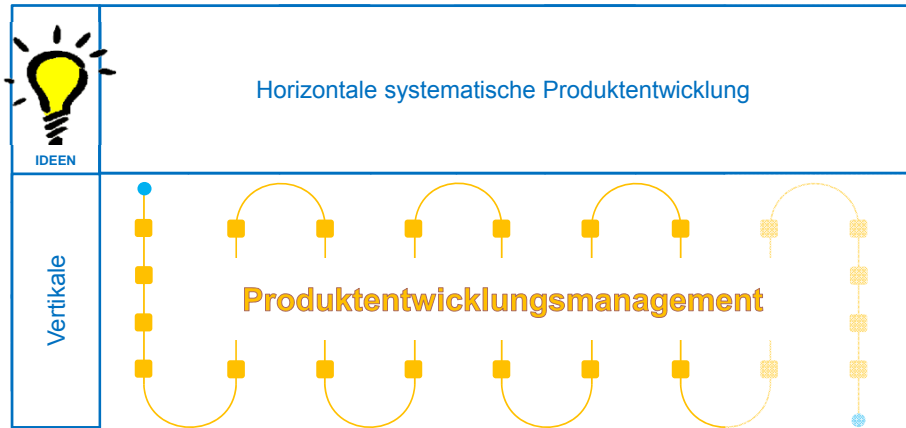
Technische Produkttests – Möbelprüfung



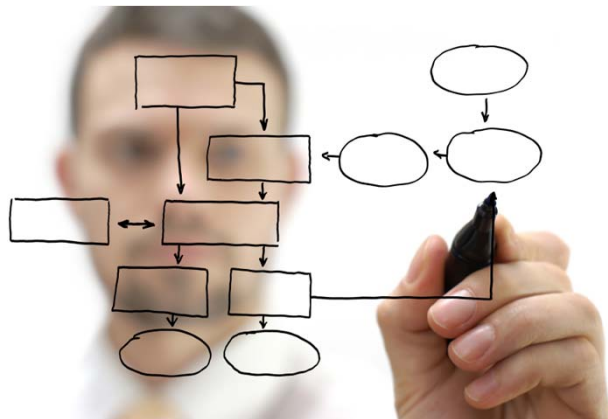
Quelle: Abb. nach Cooper 2002



Horizontale und vertikale systematische Produktentwicklung



Quelle: Eigene Darstellung



TECHNO LOG 2011

Zukunft Werkstoff Holz
Gestaltung / Material / Anwendung

17. Mai 2011, WIFI Linz

**Produktentwicklungs-
management in der
Möbelindustrie**

Durch systematische Prozesse
effizienter und erfolgreicher werden!

Quelle: Abb. Abb.: iStockphoto.com / 08-13-07 © Tomml